

一天7元
就能投資自己
速翻P.26

華為對決蘋果，科技戰升級！《晶片戰爭》作者預測新禁令

商業周刊

BUSINESS WEEKLY 1987年創刊 每週四出刊



《晶片戰爭》作者 雷恩·史丹利

台灣賣車王攻共享車、旅遊App，
迎戰「無人買車的危機」

和泰突圍戰記

》年輕人不再買車、買電動車不用進門市
它賣出全台3年新車，
76年超完整供應鏈可能一夕不值錢

》以前拚賣一輛車，現在拚服務一個人
全員輪調制、一張A3紙消滅部門主義，跨界利器一次看

一接班就得轉型！
掌門人蘇純興專訪：這轉折是痛苦的



自己做，不如靠攏超級App
裕隆入主Line Taxi的超車策略

超級業務員也能「量產」！
日本前首富打造年薪第一的王國



下載商周App
閱讀換好禮

1871



2023.9.25-2023.10.1

of 121

明新科大「新南向」對抗倒閉潮，靠口碑連五年登招生王

沒財團資金撐腰、排名中等 這所私校為何招到最多國際學生

文：陳盈瑩 攝影：楊文財

台灣在短短一年間，已有六所大學傳出財務危機勒令停招。越來越多大學為擴展生源，選擇新南向。據教育部最新統計，現在來台正式修讀學位的國際學生（不含僑生和陸生），四年成長二五%。

但，坐上國際學生招生王寶座的，不是國立大學或科大，而是在台灣招生相對弱勢的私立技專院校——明新科技大學（以下簡稱明新科大）。

明新科大在私校的排名並不算前面，卻多次上榜企業最愛私立科大評比前三名，並連續五年稱霸國際學生招生冠軍，目前該校學生數破萬，近一三%都是國際生。

這所沒有財團奧援、升學排名加持的私校，是怎麼贏過台大、台科大等一線大學成為外國學生招生龍頭？

關鍵是，要懂得踩煞車，才能不斷創造口碑，吸引更多國際學生上門。

該校跟頂尖大學不同，更強調產學合一，國際生以越南學生居多，並多來自經濟弱勢家庭，看中來台能領取助學金和實習津貼。專班規畫大一、大二、大三在校修習專業科目；大二、大四則是到業界實習。

「我們不是要你來明新念學



位，而是我們想改變你的生活，」明新科大校長劉國偉清楚定錨招生策略，並向新南向國家學生承諾「入學即就業」。

該校鄰近竹科和工業區，有地利之便，目前他們的新南向產學合作國際專班攜手二十多

當前，台灣大缺工，而經濟弱勢的外籍生又想要工作，豈不是一拍即合？

但一切難就難在，學校必須擔任守門人，不斷幫學生把關，甚至主動踩煞車。

二〇二一年，如今已停辦的中州科大，爆發烏干達學生來台讀大學，卻因學校未能達成獎學金等承諾，導致學生欠下大筆債務，在工廠裡實習卻淪

人，才能留才，」來自越南的明新科大國際處副處長李孟涵說得直白。

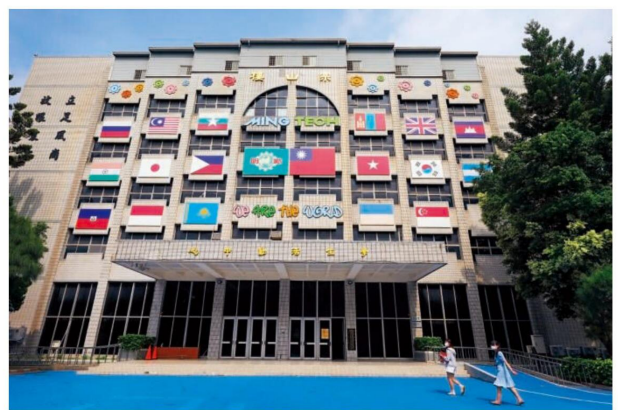
為留住每兩週飛一次越南招生而來的國際學生，明新科大先拉好產學界線，找尋對產學專班擁有共同理念的合

企業，認同實習具有的

教育意涵，

才開始談產學合作。

他們從源頭開始把關。該校不聘雇當地人力仲介，而是和越南地方政府直接合作，省下時間，也能直接到當地有需求的高中宣傳；越南地方政府也會來台訪問學校和實習企業，加緊把關。



■走在明新科大校園裡，不同角落都有各國國旗和對應的語言，師生營造溫馨如家的氛圍，是他們培養國際學生認同台灣的小秘方。

比起部分學校只有一次面試，明新科大面試更分成兩階段，先視訊、再面談，確保學生來台，是真的想念書。第一次視訊後，還會把學生應答整理成逐字稿，第二次團隊飛往越南，再根據逐字稿和資料，約訪學生和他們的父母，多方查核學生所說是否屬實。

劉國偉強調，國際招生，自律是基本門檻，才能在學生母國也有好口碑，不少外籍生都是親朋好友介紹而來。

對企業》開發多元實習

有公司比照正職員工發獎金

再來，是要找到志同道合的企業，確定雙方都有意願，培養長期留台的海外人才，而非只是短期填補，甚至濫用人力。

因此，不光是須合乎法規，明新科大開出更多細項。譬如，往往企業為求穩定，不喜輪調工作事項，但這樣並不利於學習，如此一來，要和該校合作就得打破慣例。億光電子人資總務處協理丁建明舉例，該公

司製造部安排二年級、四年級學生的工作都不同，幫助他們從實習經驗探索生涯規畫。

甚至，校方會鼓勵企業給實習生的獎勵制度比照正職員工。像是有企業就會把年終獎金以獎學金形式發給學生。

而國際生來台後，學校不只為他們安排各類活動，老師甚至會煮飯給學生吃；學校也聘雇至少十六名越南籍職員，包含助教、輔導老師，提供協助。一切，都是希望國際生對台灣有認同感，未來願意留下。

越南裔台籍助教陳秋香笑說，學生往往第一年不適應台灣生活，覺得四年畢業後就要回越南工作，後來近九成畢業生選擇留台工作或繼續攻讀研究所。

當前，人才短缺成為台灣無法迴避的問題，從藍領到白領，都更需要海外人才。但國際人才為什麼要來台灣、又為什麼要留下？薪資是關鍵，但不會是唯一，要像明新科大在不同環節創造每個細節和體驗，才能真的把人跟心都留下。

為廉價學工，超時工作。

而且，外籍生淪為黑工，在好幾所大學相繼發生，甚至使印尼政府一度不建議該國學生來台讀四技專班，台灣在國際的招生名譽岌岌可危。

「招過來，學生也可以不讀，再回去（母國），你要留得住