

# 明新科技大學

## 企業管理系

### 畢業專題研究報告

因應世界局勢變化之供應鏈管理對策與  
改善策略之研究

A Study on Strategies and Improvement  
Measures in Supply Chain Management in  
Response to Global Situational Changes

研究生：張健睿 陳立宏 葉佳泓  
林雨玟 鍾鈞如 吳芊慧

指導教授：林啟瑞 博士

Advisor : Chii - Ruey Lin, Ph.D.

中華民國一百一十四年五月

## 摘要

在全球政經秩序重組及地緣政治風險升高之情境下，高科技產業供應鏈面臨深層挑戰。制度不確定性、科技制裁與政策碎片化等外部衝擊，迫使企業需重新思考全球佈局和創新策略，進而重構整體供應鏈組態。供應鏈不再僅是營運支援系統，更是企業策略調適與創新韌性的關鍵。然而，現有策略管理理論對於企業如何在制度壓力下調整全球組態與維持創新新穎性之機制仍缺乏整合性說明。

因此，本研究整合制度理論、組態策略理論以及知識基礎觀點，建構「外部衝擊 → 策略調適 → 組態重構 → 創新新穎性」之理論模型，並以台積電與三星電子作為研究對象，透過質性個案分析與次級資料比較，剖析企業如何在美中科技戰、地緣政治衝突與多邊制度競逐中，調整其全球供應鏈佈局和創新邏輯。

研究發現如下：(一) 外部制度衝擊為企業調整其全球供應鏈與創新策略的主要驅動力；(二) TSMC 與 Samsung 在應對制度風險時展現出三種策略邏輯：反應型 (Reactive)、預測型 (Predictive)、雙軌型 (Dual-Track)，其差異反映於供應鏈佈局、組織治理及知識協同機制之設計；(三) 產業集群與知識流動結構對企業組態重構和創新表現具中介以及放大作用；(四) 本研究建構之理論模型具中層理論潛力，並可應用於其他高度制度敏感產業之供應鏈策略研究中。

本文對策略管理與供應鏈管理領域之貢獻包括：一、釐清制度衝擊如何驅動企業供應鏈組態與創新機制之轉型；二、提出具實務操作性的策略類型框架，有助於企業辨識其在不同制度風險下應採行之調適對策；三、回應當前地緣政治下全球企業如何強化供應鏈韌性以及創新新穎性。整體而言，本文揭示高科技企業如何於制度和創新雙重張力下，透過策略調適重構其全球價值創造機制，並深化「制度 — 組織 — 供應鏈 — 創新」交互作用的理論理解。

**【關鍵詞】：**供應鏈、地緣政治、制度理論、產業集群、創新策略