M-2-7 跨域共創影響未來

◆ **主題類別：**（二）創業育成與產業交流

◆ **國家／城市：**英國／倫敦

◆ **見習機構：**

見習機構	見習機構參考說明
劍橋大學 （University of Cambridge）	劍橋大學創立於 1209 年，是全球英語世界中第二古老的大學，坐落於英國倫敦北方的劍橋郡，並以其深厚的學術底蘊與獨特的「書院聯邦制」享譽國際。該校由 31 個半自治的書院組成，這些書院與大學學系共同建構了一個跨學科、高密度的知識交流環境，在自然科學、法律、工程及人文學科等領域皆長期處於世界領先地位。 重點與特色： 1. 劍橋是歐洲技術創新的核心，擁有數千家高科技、生技與軟體企業（如 ARM、DeepMind 等），其產學連結的成熟度被譽為歐洲的矽谷。 2. 學習重點：系統性思維、社會創新網絡的建立、SROI／影響衡量。 參考連結：https://www.cam.ac.uk/
Art4Space	Art4Space 是由專業藝術家所成立，以社會企業模式營運，主要透過社區藝術激發個人創造力，是以社區為基石，與國際接軌的社會企業。目前執行的專案包含以社區為主的研習活動、針對國中小舉辦工作坊、針對青年或成人的藝術訓練、創意諮詢、適合各年齡層的工作坊等等，亦有提供志願服務的內容供民眾參與。 重點與特色： 1. 倫敦南部的社區藝術工作室，以馬賽克、陶藝、公共藝術為主要形式。 2. 結合教育、心理療癒與社區凝聚，推動多樣共創活動。 3. 學習重點：社區參與、藝術與社會影響的融合、創意課程設計。 參考連結：https://art4space.co.uk/

M-2-7 跨域共創影響未來

見習機構	見習機構參考說明
Money Ready （原 MyBnk）	MyBnk 為 UnLtd 創辦人 Michael Norton 所創立，旨在教導青年社企家如何創設社會企業並規劃資金。在 MyBnk 中，開立許多創業課程，提供給青少年的創業家進行學習。MyBnk 規劃許多專案，培訓學生擔任銀行經理，並在學校內提供一個儲蓄與金融平臺，讓學生能實際操作銀行業務。MyBnk 提供專業的金融課程與培訓給學校或社區組織，協助學生建立正確的金融概念，並以此為主要的收入來源。此外，MyBnk 也鼓勵年輕人創業並提供成立社會企業所需的資源。 重點與特色： 1. 英國最具代表性的金融教育組織，專注於 7–37 歲青年財務素養。 2. 透過 Money Works 等課程，以互動教材、角色扮演、漫畫影片推動金融教育。 3. 學習重點：青年金融素養課程設計、評估方法、社會影響成效。 參考連結： https://moneyready.org/
The Big Issue	創始於英國倫敦的雜誌，自 1991 年成立至今已經達 20 個年頭，雜誌內容涵括時事、社會議題及藝文資訊，目前於英國、日本、澳洲、韓國等十個國家以不同版本的形式發行；特別的是，這份刊物的通路是透過Homeless 來販售。該組織由兩個部分組成，一個是以有限公司模式，負責生產和配送雜誌到街頭的小販通路，另一個則以非營利組織的形態存在，以幫助這些小販們解決造成他們無家可歸的問題，重新取得生活的主控權。 重點與特色： 1. 由無家者銷售的社會企業雜誌，提供收入來源並結合支持服務。 2. 被視為全球最成功的社企之一，模式已被許多國家借鑑。 3. 學習重點：弱勢賦權模式、街頭銷售與支持網絡、社會影響報告。 參考連結： https://www.bigissue.com/

以上內容教育部青年發展署及合作單位保有調整及最終解釋之權利

M-2-7 跨域共創影響未來

見習機構	見習機構參考說明
Impact Hub	全球第一個 Impact Hub 由 2005 年在倫敦成立，發展至今在全球六大洲已有超過 63 個據點，擁有超過 11,000 多名會員。Impact Hub 是由各個在地空間所串連而成的全球網絡，扮演著創新實驗室、企業孵化器和社會企業社群中心等多元的角色，更是一個提供會員各種資源、靈感、合作機會與擴大社會影響力的獨特生態系統。除了會議空間、具有設計感的辦公桌外，會員們還可以透過全球性的 Impact Hub 平台與全世界超過 11,000 的社企創業家連結。這裡也提供活動展演空間的租借，彈性的桌椅配置以及戶外庭園可提供小型活動展演空間、講座、工作坊、創意活動、交流會、小型園遊會等。Impact Hub 期望成為社企創業家和新創團隊的共同工作、發想空間，更是與國際接軌的夢想實踐基地。 重點與特色： 1. 全球 Impact Hub 網絡的節點，專注於社會創新與創業支持。 2. 提供共享空間、加速器、導師計畫與國際社群連結。 3. 學習重點：創業加速流程、共創平台運作、跨國合作模式。 參考連結： https://london.impacthub.net/

M-2-7 跨域共創影響未來

見習機構	見習機構參考說明
Unseen Tours	Unseen Tours 成立於 2010 年，是一家總部位於倫敦的獲獎社會企業（以社區利益公司 CIC 形式營運），其核心使命是透過導覽服務為無家可歸者、曾流落街頭者或居住環境不穩定的弱勢族群提供有尊嚴的就業機會。與傳統觀光不同，這裡的導覽員將自身的生活經歷與當地的歷史、文化及社會議題相結合，帶領遊客走進倫敦鮮為人知的角落。該機構實踐了「共創」模式，導覽路線由導覽員與志工團隊共同策劃，確保每一條路線都具備深度與獨特性。其營收結構極具指標性：約 60% 的門票收入直接支付給導覽員，其餘利潤則全數投入企業營運與新導覽員的培訓，旨在打破貧窮循環並翻轉社會大眾對無家可歸議題的刻板印象。 重點與特色： 1. 「生活經驗」轉化為專業職能：觀察該單位如何將弱勢族群的「街頭生存經驗」轉化為具備商業價值的「說故事能力」與「城市導覽專業」，這對於職業培訓與賦權（Empowerment）模式極具參考價值。 2. 透明的營運與分潤機制：身為 CIC 組織，其獲利模式與收入分配透明，可作為研究「社會企業如何平衡商業營收與社會目標」的具體案例。 參考連結： https://unseentours.org.uk/

◆ **圓夢期間：**116 年 6 月 15 日至 7 月 1 日，含飛行日，共 17 日。

◆ **提案單位：**新竹縣政府教育局。

◆ **見習名額：**16 名。

M-2-7 跨域共創影響未來

◆ 青年申請資格：

- 必要條件：
  具中華民國國籍之 18 歲至 30 歲之青年。
- 優先條件：
  1. 具備英文溝通能力（CEFR B2 或同級以上）。
  2. 曾參加中央、地方政府或學校機關、企業等舉辦之創業競賽或已自行創業（符合「中小企業認定標準」並於 2020 年 5 月 1 日後成立之新創企業或自行開業者，須出示相關證明）；或曾參與以永續發展（如 SDGs）或社會企業為主題之論壇會議或提案競賽者。
  3. 本案 1／2 名額保障新竹縣青年參與，1／2 名額開放全國各地青年報名，惟青年需經書、面審審查委員評分達標準以上，始得納入保障錄取名額額度內。

◆ 行前培訓（若無法參加視同放棄錄取資格）

1. 核定名單後 2 週內開設說明會，組建群組，提供青年及時提問。
2. 出發前業師完成個別輔導至少 1 次，以了解青年狀況。
3. 出發前 15 日召開行前說明會。

日期（暫定）	辦理形式	內容
6／1（二）～6／4（五）	業師個別諮詢輔導	針對每一位團員動機、需求與未來發展以及專業程度進行輔導。
6／4（五）	行前說明會／線上	線上行前確認會行程說明、保險說明、聯絡資訊說明、注意事項說明。

M-2-7 跨域共創影響未來

◆ 行程（將視實際情況細節可能略有調整）

日期	行程
116／06／15	啟程日。
116／06／16	參訪機構：劍橋大學（University of Cambridge）。 • 主題 1：社會企業與影響力投資的策略必要性（課程學習）。 • 主題 2：影響衡量框架 1。 晚宴：劍橋大學歡迎晚宴。
116／06／17	參訪機構：劍橋大學（University of Cambridge）。 • 主題 1：社會企業與影響驅動型企業在變化世界中的定位（課程學習）。 • 主題 2：影響衡量框架 2（實作）。
116／06／18	參訪機構：劍橋大學（University of Cambridge）。 • 主題：從數據到決策－社會企業的影響報告和其決策影響（課程學習）。 離開劍橋返回倫敦市區。
116／06／19	文化沉浸日：大英博物館、格林威治或倫敦城市文化散步。
116／06／20	文化沉浸日：大英博物館、格林威治或倫敦城市文化散步；由業師引導課程。
116／06／21	參訪機構：Unseen Tours。 • 主題：Brixton tour。

M-2-7 跨域共創影響未來

日期	行程
116／06／22	參訪機構：Art4Space。 • 主題 1：社區藝術共創。 • 活動 1：馬賽克／公共藝術工作坊。 參訪機構：Coin Street Community Builders。 • 主題 2：社區地方創生實際走訪。 • 活動 2：導覽與演講。
116／06／23	參訪機構：The Big Issue。 • 主題：社會創業生態與社群。 • 活動：Hub 導覽、成員交流、分組討論。
116／06／24	參訪機構：Money Ready。 • 主題：Money Works Module。 • 活動：互動式教學體驗、預算與理財設計。
116／06／25	參訪機構：Money Ready。 • 主題：英國金融教育。 • 活動：體驗教學模式、參與互動式與實作型學習活動。
116／06／26	文化薰陶休息日。
116／06／27	文化薰陶休息日。
116／06／28	參訪機構：Cockpit Studios。 • 主題：Cockpit 的實戰運作模式與社會企業背景。 • 活動 1：lunch with the London Foundation for Banking & Finance。 • 活動 2：食物社會創新。

以上內容教育部青年發展署及合作單位保有調整及最終解釋之權利

M-2-7 跨域共創影響未來

日期	行程
116／06／29	參訪機構：Impact Hub London。 • 主題 1：社會創業生態與社群。 • 活動 1：Hub 導覽、成員交流、分組討論。 • 主題 2：Brixton: Commuting and the Communities。 • 活動 2：探討從老舊工業區到現代商業區的發展。
116／06／30	• 活動：食物社會創新的設計，探詢倫敦飲食社會創新地圖。 • Demo Day：小組收斂，成果發表報告（約 3 小時）。
116／07／01	到達臺灣桃園機場。

以上內容教育部青年發展署及合作單位保有調整及最終解釋之權利

M-2-7 跨域共創影響未來

◆ 經費規劃

經費項目	金額	支用內容
合作單位辦理項目		
機票	423,850	臺灣至計畫執行地之來回經濟艙機票。
生活費		包含餐費、住宿費及當地交通費。
會議／活動／參訪機構註冊報名相關費用		Unseen Tours、University of Cambridge、Art4Space、Big Issue、Impact Hub、Money Ready、Cockpit Studios、The Clink Restaurant、Demo Day 等參訪或活動費。
保險費		投保至少 200 至 300 萬元意外險及 20 至 50 萬元海外醫療險。
講師鐘點費		辦理本計畫所需之行前培訓講師費用。
設備使用費		執行本方案之電腦、儀器設備或軟體使用費用。
簽證費		依入境國規定，取得合法簽證。
印刷費		辦理本方案所需文件印刷及裝訂費用等。
其他與雜支		如郵資、資料蒐集及檢索費或其他必要費用等。
行政管理費		執行本計畫所需負擔之行政管理費。
業師費用		辦理本計畫所需業師機票、簽證、保險、生活費、輔導費等。
合計		**共 423,850 元**

M-2-7 跨域共創影響未來

經費項目	金額	支用內容
青年自理項目		
零用金	12,730	青年零用金。
合計		共 12,730 元
本案獎勵金總經費		共 436,580 元

◆ 其他注意事項

- 請依本計畫簡章規範辦理相關事宜。
- 請依計畫內容辦理所需簽證，並於本計畫「圓夢期間」所規定之出發日期前取得簽證；逾期未取得者，視同放棄錄取資格，不得提出異議。本案依見習單位之規劃，建議申辦 eTA。
- 錄取者須全程參與計畫行程（ 含行前培訓、說明會、集訓及成果發表會），並配合合作單位相關行政作業。
- 出國圓夢期間不得因個人因素請假或無故缺席，若無法全程參與則視同未完成本計畫，須繳回未執行日數或全部之獎勵金金額。
- 青年若未能依據計畫學習、未能遵守團體規範或違反本國、當地國相關法令者，將提早終止計畫執行或酌情追回部分、全部獎勵金。